



MĚSTSKÁ SPORTOVNÍ TURNOV

Výroční zpráva za rok 2019

Turnov květen 2020

Zpracoval: management společnosti

Ing. Jiří Veselka, jednatel MST, s.r.o.

Obsah

Výroční zpráva za rok 2019	1
Úvodní slovo jednatele	3
Společnost Městská sportovní Turnov, s.r.o.	4
Základní údaje	4
Předmět podnikání	5
Činnosti a organizační struktura	5
Přehled areálů provozů spravovaných společností a jejich majetkových vztahů	6
Významné události a přehled hospodaření 2019	7
Správa a řízení společnosti	7
Hlavní cíle v roce 2019:	7
Přehled hospodaření	8
Investiční činnost v roce 2019	9
Přehled nákladů a výnosů středisek	10
Sportovní areály	12
Bazén Výšinka	13
Fotbalový stadion	14
Atletický stadion	15
Areál Maškova Zahrada - koupaliště	16
Zimní stadion	17
Sokolovna Mašov	19
Celý rok je v provozu tělocvična, hřiště za sokolovnou je v provozu duben – říjen	19
OSTATNÍ SPORTOVIŠTĚ	20
Účetní závěrka a daňové přiznání	20
Výkazy mimo stránkování: Výkaz zisku a ztrát, Rozvaha a Příloha k účetní závěrce	

Úvodní slovo jednatele

Vážení čtenáři,

Bývá obvyklé, že na úvod výroční zprávy zpracuje statutární zástupce společnosti sdělení pro všechny zúčastněné strany. Přestože jsem přišel do společnosti až v listopadu loňského roku, rád se tohoto úkolu zhostím, neboť jak jsem stačil poznat, je společnost Městská sportovní sro díky svému předmětu činnosti svým způsobem jedinečná, a to jak vnímáním veřejnosti a města, tak svou firemní kulturou. Toto velmi úzce souvisí jednak s tím, že se okolo sportovních aktivit, které jsou naší hlavní činností vždy pohybuje spousta zapálených lidí, kteří nehledí jenom na svůj prospěch, ale dělají svou práci se zápallem a nadšením bez ohledu na čas a finance, a především pak s tím, že město Turnov je městem velmi sportovním.

Rok 2019 lze hodnotit, jako rok plný změn, kdy bych zdůraznil především několikrát změny personální v managementu společnosti a v oblasti finanční pak nastavení efektivnějšího způsobu financování společnosti a celé oblasti sportu v Turnově. Byl to tedy rok velmi hektický, ale přesto, nebo právě proto rok úspěšný.

Za to patří poděkování všem, kteří se na podpoře a činnosti společnosti podíleli, tedy především jejím zaměstnancům a vedení města, ale též všem sponzorům, zákazníkům a návštěvníkům našich sportovišť.

V roce 2020 nás čeká úkol stabilizovat společnost po stránce jejího řízení a financování, což bude s ohledem na epidemiologickou situaci velmi obtížné, ne-li nemožné, ale především chceme připravit její strategii a koncepční rozvoj do budoucnosti.

Na závěr bych chtěl popřát všem návštěvníkům našich sportovišť a občanům města, aby prožili i v roce následujícím co nejvíce radostných a krásných chvil na našich sportovištích.

My všichni z Městské sportovní pro to uděláme maximum

Ing. Jiří Veselka, MBA, jednatel

Společnost Městská sportovní Turnov, s.r.o.

Základní údaje

Obchodní jméno: Městská sportovní Turnov, s.r.o.

Vznik organizace: 31. 8. 2000

Sídlo: Vojtěcha Maška 2300, 511 01 Turnov

IČO: 259 41 640

DIČ: CZ 259 41 640

Statutární orgán: jednatel - Ing. Jiří Veselka, MBA (od 1.11.2019)

Mgr. Jana Svobodová (od 16.8. 2019 do 31.10.2019)

Ing. Vladimír Křapka (do 15.8.2019)

Dozorčí rada: Bc. Ondřej Fotr - předseda

Ing. Jan Budina

Ing. Milan Hejduk

Ing. Zbyněk Miklík

Mgr. Pavel Mlejnek

Miroslav Reichl

František Zikuda

Základní kapitál: 217 073 000,- Kč

Vlastník společnosti: Město Turnov 100%

Předmět podnikání

- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona (zapsáno 28. prosince 2010)
- poskytování tělovýchovných a sportovních služeb v oblasti regenerace, rekreace, rekondice a sportovního tréninku (zapsáno 28. prosince 2010)
- silniční motorová doprava - nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí (zapsáno 8. srpna 2014)
- prodej kvasného lihu, konzumního lihu a lihovin (zapsáno 7. prosince 2015)
- hostinská činnost (zapsáno 3. června 2019)
- pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor (zapsáno 3. června 2019)
- údržba a provoz sportovních a volnočasových zařízení města Turnov (zapsáno 3. června 2019)

Činnosti a organizační struktura

Činnost

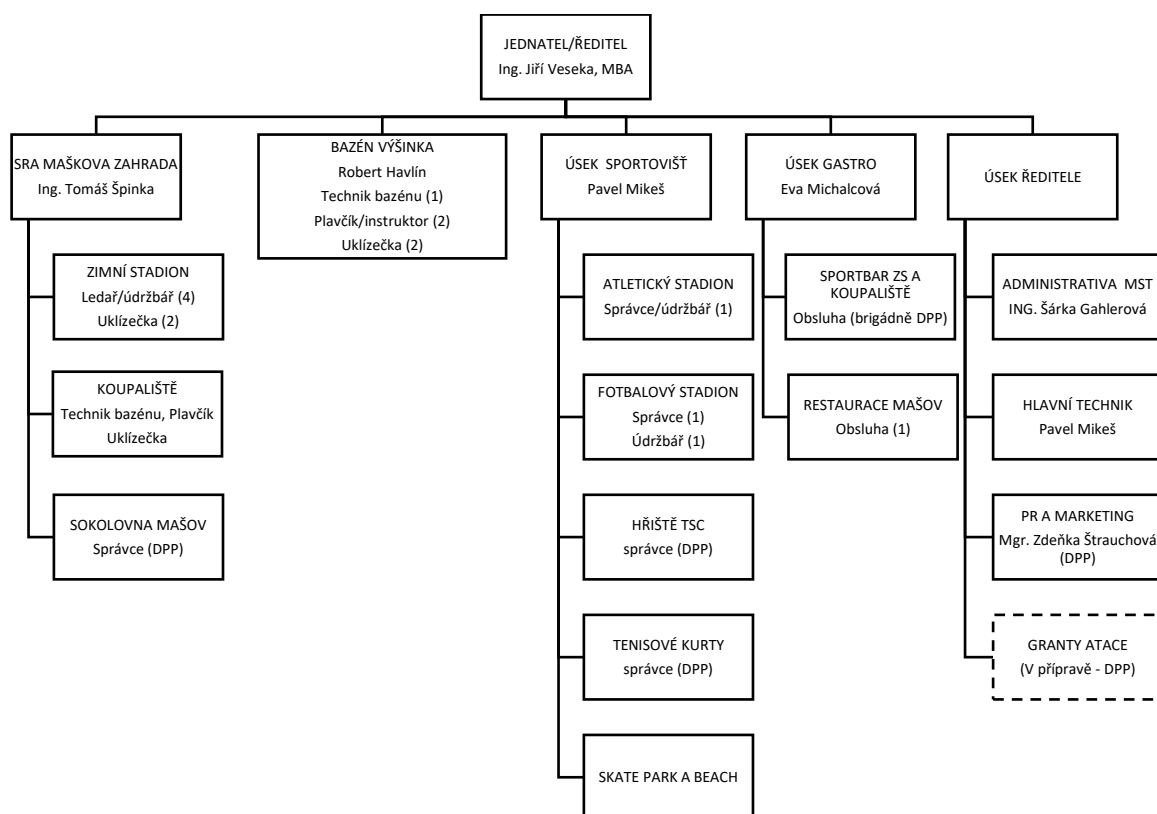
Organizace Městská sportovní Turnov, s.r.o. byla zřízena v roce 2000. Hlavním důvodem bylo zajištění následujících činností spojených s potřebou zajištění efektivního fungování a rozvoje městských sportovních a rekreačních zařízení:

- a) starat se o správu a údržbu sportovních zařízení, která jsou v majetku města (plavecký bazén, atletický stadion, fotbalový stadion, sokolovna Mašov, hřiště Duhové energie),
- b) aktivně se podílet na přípravě a realizaci nových sportovních a rekreačních zařízení města (Sportovní a rekreační areál Maškova zahrada, aj.).
- c) poskytovat sportovní služby v širokém rozsahu spektra (trenérská a lektorská činnost, organizace sportovních akcí, provoz sportovišť apod.)
- d) Poskytování gastronomických služeb jako doplňková činnost

Organizační struktura

Na následujícím obrázku je organizační schéma se znázorněnou strukturou zaměstnanců k 31.12.2019

Organizační struktura k 31.12.2019



Společnost měla k 31.12.2019 celkem 21 zaměstnanců na HPP, zaměstnávala desítky brigádníků, přičemž nejvíce jich bylo v evidenci v 7/2019 a to 62.

Přehled areálů provozů spravovaných společností a jejich majetkových vztahů

Hlavní náplní společnosti byla v roce 2019 správa a údržba následujících sportovních areálů v majetku společnosti, nebo města a provoz občerstvení v těchto areálech. Dále pak zajištění souvisejících investic, oprav a potřebných revizí.

Maškova zahrada (zimní stadion Ludvíka Koška, koupaliště Maškova zahrada, skatepark, in-line stezka, dětská a multifunkční hřiště) – areál v majetku společnosti.

Plavecký bazén Výšinka - majetek města, který má společnost v pronájmu.

Atletický stadion Ludvíka Daňka a tenisový kurt, majetek města v pronájmu.

Fotbalový stadion - hlavní hrací plocha je majetek společnosti, tréninková plocha za tratí majetek města v pronájmu, umělá tráva majetek FK Turnov na pozemku města.

Sokolovna a hřiště Mašov, majetek města v pronájmu.

Hřiště u TSC – Alešova, dolní hřiště majetek společnosti, horní hřiště majetek města.

Samostatným střediskem je **provoz GASTRO** (Sportbar na zimním stadionu, občerstvení na koupališti Maškova zahrada, restaurace v sokolovně Mašov).

Významné události a přehled hospodaření 2019

Správa a řízení společnosti

Jako stěžejní pro další fungování společnosti bylo v roce 2019 schválené řešení jejího dlouhodobého financování. RM schválila pověření MST k poskytování služby v obecném hospodářském zájmu (SGEI) a uzavření „Smlouvy o poskytnutí vyrovnávací platby za poskytování služeb v obecného hospodářském zájmu pro společnost Městská sportovní Turnov, s. r. o.

Dozorčí rada vykonávala v průběhu roku řádně svoji funkci. V souladu se Zakladatelskou listinou proběhla dvě její zasedání.

V průběhu roku došlo dvakrát k výměně jednatele, kdy po odvolání pana ing. Vladimíra Křapky k 15.8.2019 dočasně převzala funkci místostarostka města Mgr. Jana Svobodová a po proběhnuvším výběrovém řízení nastoupil 1.11.2019 ing. Jiří Veselka, MBA.

V oblasti managementu odešla vedoucí střediska Gastro ing. Denisa Růžičková (Brodská) na MD a nahradila jí Eva Michalcová.

Hlavní cíle v roce 2019:

V oblasti řízení společnosti zahájil bývalý jednatel činnosti vedoucí k sofistikovanějšímu systému nastavení procesů, nechal zpracovat jako základní dokumenty společnosti organizační řád a pracovní řád společnosti. Manažerské úsilí zaměřil na oblast BOZP a PO, kde byl vytvořen systém směrnic a předpisů a nastavena smluvně dodavatelsky proces jejich aktualizace, čímž je tato oblast fungování velmi dobře podchycena.

Ve vazbě na výše uvedené financování společnosti byly ke konci roku dokončeny kalkulace připraveny smlouvy pro rok 2020 na poskytování sportovní služby pro hlavní zákazníky (AC Turnov, HC Turnov 1931 a FK Turnov, na které byla navázána jejich podpora ze strany města.

Z pohledu investic byly řešeny dvě priority – reklamace SRA Maškova zahrada s ohledem na končící záruční lhůty, kde zejména reklamace vodovodních atrakcí byla poměrně problematickou záležitostí. Zde se podařilo dosáhnout prodloužení záruky o rok a nalézt technické řešení trvalé závady skluzavky Kamikadze, které bude realizováno v průběhu roku 2020. Druhou prioritou byla příprava projektu dostavba šaten ZS, kdy se podařilo nalézt přijatelné kompromisní řešení, které by se mělo realizovat ve dvou etapách – vnitřní vestavby a následně přístavby šaten a využití vestavby k jiným účelům. Bude tím vyřešeno i nedostatečné zázemí pro naši společnost. K nalezenému řešení byl zadán projekt, který bude dokončen a odevzdán v 5/20

Z hlediska dalších cílů se podařilo ke konci roku vyřešit problematiku skladového hospodářství, které vykazovalo chybnou evidenci zboží. Zatím formou přechodu na pravidelné inventury a ruční měsíční kontroly. Dořešení implementace SW je prioritou do roku 2020. V rámci rozpracovaných priorit byl přehodnocen záměr přechodu na bezhotovostní systém plateb na koupališti z důvodů finanční náročnosti, horšího uživatelského komfortu a nenávratnosti investice. Bezpečnost manipulace s hotovostí bude řešena jiným způsobem (organizačním a spoluprací s MP).

V rámci nástupu nového jednatele byly RM ve funkci VH uloženy úkoly zaměřené na oblast řízení společnosti (nastavení procesů, plánování a efektivnosti provozu) a jejího rozvoje (strategie a dlouhodobější koncepce společnosti).

Přehled hospodaření

Společnost obdržela od Města Turnov vyrovnávací platby za poskytování služeb v obecného hospodářském zájmu ve výši 11,6 mil. Kč a příspěvek na investice formou příplatku mimo základní kapitál ve výši 1 mil. Kč.

Lepší HV než očekávaný byl způsoben zastavením procesu plánování, kdy se v důsledku změny jednatele nepracovalo s aktualizací plánu a významné změny do plánu nebyly promítnuty. Jedná se hlavně o navýšení finančního příspěvku oproti plánu o cca 1,6 mil. Kč, kvůli eliminaci každoročních problémů s CF na konci roku a vyšším tržbám daným zejména úpravou cen služeb i zvýšením cen za zboží (+1,1 mil.), a plánem mzdových prostředků nastaveným podle roku 2018 (jenž nakonec nebyl srovnatelný s rokem 2019, neboť rok 2018 byl mimořádný z hlediska potřeb brigádníků (+1 mil.) přesunu části peněz z investic do provozu z jichž zmíněného problému s CF (cca 0,5 mil.). Z tohoto pohledu konstatování, že **finanční plán společnosti byl splněn a ztráta bez odpisů byla nižší oproti plánu o 4 148 tis. Kč.** má opodstatnění ve vazbě na činnost jen částečně.

Lepší srovnání nabízí porovnání s rokem 2018, kdy je ale rozdíl v letním provozu koupaliště, jenž má na hospodaření významný vliv (20-25 % celkových nákladů), a který byl v létě 2018 velmi nadstandardní oproti létu 2019, které bylo spíše průměrné. S tímto úhlem pohledu je možné z přehledu hospodaření akcentovat následující skutečnosti:

Vyšší náklady na energie z důvodu jejich zdražení (o cca 30 %) a to i při nižší spotřebě v roce 2019.

Nárůst personálních nákladů (o 300 tis. Tj. 1%) v souvislosti se zvýšením mezd zaměstnanců na HPP o 7% (a to i přes vyšší personální náklady na brigádníky v létě 2018).

Vyšší nárůst plateb za služby z důvodů nárůstu objednaných služeb v oblasti konzultací (KODAP, Q-Consult), implementace pokladního systému (fa Habel), zvýšení nájemného (inlace, leasing zařízení) o cca 20% (400 tis.)

Z hlediska tržeb došlo k poklesu jak v prodeji zboží (-8%), tak i služeb (-4%). A to i přes vyšší marže v důsledku vyšších cen zboží (zdražení) o 12% (106% oproti 118%) a nárůst cen služeb (vstupné koupaliště, i ZS). To je dáno mimořádnou letní sezónou 2018, kdy byla opravdu rekordní návštěvnost.

Číslo účtu	Název účtu	Plán 2019	Skutečnost 2019	Skutečnost 2018	Skutečnost 2017
501	Spotřeba materiálu	3 300 000 Kč	3 063 325 Kč	3 231 428 Kč	3 077 036 Kč
502	Spotřeba energie	4 225 000 Kč	3 833 833 Kč	3 013 379 Kč	2 954 899 Kč
503	Spotřeba ost. nesklad.dodav.	250 000 Kč		199 670 Kč	209 777 Kč
504	Prodané zboží	2 000 000 Kč	2 335 920 Kč	2 707 517 Kč	1 419 810 Kč
511	Opravy a udržování	1 000 000 Kč	1 130 192 Kč	1 233 710 Kč	855 852 Kč
512	Cestovné	5 000 Kč	2 397 Kč	3 939 Kč	
513	Náklady na reprezentaci	5 000 Kč	6 841 Kč	17 477 Kč	6 789 Kč
518	Ostatní služby	2 200 000 Kč	2 401 482 Kč	1 977 099 Kč	2 044 347 Kč
521	Mzdové náklady	8 800 000 Kč	8 333 506 Kč	8 026 989 Kč	6 603 187 Kč
524	Zákonné sociální pojištění	2 700 000 Kč	2 177 799 Kč	2 445 757 Kč	1 867 425 Kč

527	Zákonné sociální náklady	180 000 Kč	191 580 Kč	169 008 Kč	172 390 Kč
528			567 Kč		
531	Daň silniční	8 000 Kč	7 825 Kč	8 050 Kč	7 300 Kč
532	Daň z nemov. věcí	170 000 Kč	166 702 Kč	166 702 Kč	166 702 Kč
538	Ostatní daně a poplatky	7 000 Kč	4 060 Kč	5 000 Kč	3 030 Kč
541	ZC prodaného DHM a DNM		14 816 Kč		
542	Prodaný materiál				4 740 Kč
543	Dary				6 790 Kč
544	Smluvní pokuty a úroky z prodlení		1 923 Kč	1 039 Kč	1 590 Kč
545	Ostatní pokuty a penále			10 235 Kč	
546	Odpis pohledávky		8 200 Kč	4 000 Kč	9 162 Kč
548	Ostatní provozní náklady	450 000 Kč	417 545 Kč	458 685 Kč	318 927 Kč
549	Manka a škody		8 319 Kč	72 172 Kč	33 586 Kč
551	Odpisy DNM a DHM	6 900 000 Kč	6 735 295 Kč	6 867 817 Kč	6 669 980 Kč
558	Opravné položky daňové		-8 200 Kč	8 200 Kč	-7 000 Kč
563	Kursově ztráty			23 Kč	5 Kč
568	Ostatní finanční náklady	60 000 Kč	53 253 Kč	53 312 Kč	34 998 Kč
589	Aktivace zásob		-53 487 Kč	-16 827 Kč	
	Náklady celkem	32 260 000 Kč	30 833 694 Kč	30 664 381 Kč	26 461 323 Kč
	Náklady celkem bez odpisů	25 360 000 Kč	24 098 399 Kč	23 796 564 Kč	19 791 343 Kč
602	Tržby z prodeje služeb	-8 200 000 Kč	-8 713 846 Kč	-9 059 228 Kč	-7 817 766 Kč
604	Tržby za zboží	-4 500 000 Kč	-5 097 563 Kč	-5 581 290 Kč	-3 463 209 Kč
641	Tržby z prodeje DNM a DHM			-34 792 Kč	
642	Prodej materiálů		-90 028 Kč		-5 250 Kč
646	Výnosy z odepsaných pohledávek		-1 000 Kč		
648	Ostatní provozní výnosy	-9 510 000 Kč	-33 859 Kč		-7 349 859 Kč
649	Mimořádné provozní výnosy		-11 160 000 Kč	-7 965 000 Kč	
663				-1 Kč	
668	Ostatní finanční výnosy		-5 Kč	-643 046 Kč	-117 Kč
688	Ostatní mimořádné výnosy				
	Výnosy celkem	-22 210 000 Kč	-25 096 301 Kč	-23 283 356 Kč	-18 636 201 Kč
	ZTRÁTA	10 050 000 Kč	5 737 393 Kč	7 381 025 Kč	7 825 122 Kč
	ZTRÁTA bez odpisů	3 150 000 Kč	-997 902 Kč	513 208 Kč	1 155 142 Kč

Investiční činnost v roce 2019

Plán velkých oprav a investice byl schválen ve výši 1.6 mil. Kč, ale nebyl naplněn. Uvedená suma byla složena z příspěvku města 1. mil (příplatek mimo základní kapitál) a příjmu za služby (0.6 mil. za reklamu fa Kamax). Tato částka nebyla vyčerpána na základě rozhodnutí Rady města z důvodů CF společnosti a cca 0.5 mil Kč bylo přesunuto na úhradu provozních nákladů.

Mezi větší investice patřila především údržba tartanové atletické dráhy, kde byla opravena nejvíce poničená místa, došlo k omytí dráhy s následným přelajnováním. Na atletickém stadionu došlo i k výměně 14 let staré aparatury ozvučení a byly doplněny odtokové žlaby odvodnění dráhy.

Na Maškově zahradě se podařilo zrealizovat několik menších investic - zastínění výdejních pultů a altánu, instalace minigolfu, aj.

Bezespornu největší investicí byla rekonstrukce travnatého povrchu hřiště pod halou TSC. Jednalo se o 2. etapu, kde byl odplevelen povrch hřiště, srovnán laserovým zařízením a nakonec došlo k osetí travnaté plochy hřiště. Jen připomínáme že v 1. etapě došlo k zřízení a osazení záhlaví vrtu, včetně rozvodů vody pro připojení rozprašovačů.

Úspěšně pokračovala i částečná rekonstrukce šaten na fotbalovém areálu v I. patře a dokončení usazení vnitřního schodiště z investic 2018.

Investice - MST 2019	Plán	Skutečnost
Pořízení servisního vozidla pickup, bazarové + vybavení nářadím (P.Mikeš - splátky)	60 000 Kč	neuskutečněno
Rekonstrukce hřiště pod TSC - zavlažování a úprava plochy (2. etapa)	300 000 Kč	243 000 Kč
Svahová sekačka pro sekání mezí okolo umělky ve fotbalovém areálu + ostatní areály	50 000 Kč	neuskutečněno
Úprava vody z vrtu (filtr na odstranění železa) - pro celý areál Maškovy zahrady	50 000 Kč	neuskutečněno
Provoz koupaliště - doplnění zastínění, oplocení, rozšíření areálů o minigolf	250 000 Kč	190 000 Kč
Občerstvení na koupališti - zlepšení provozní části občerstvení po zkušenostech z léta	250 000 Kč	15 000 Kč
Pokladní systém pro středisko občerstvení	130 000 Kč	200 000 Kč
Oprava, mytí, lajnování tartanové dráhy	350 000 Kč	340 000 Kč
Betonové mřížky na kanálky uvnitř atletické dráhy	60 000 Kč	61 000 Kč
Ozvučení atletického stadionu	100 000 Kč	75 000 Kč
CELKEM	1 600 000 Kč	1 124 000 Kč

Přehled nákladů a výnosů středisek

V následující tabulce je uveden přehled hospodaření všech středisek.

Cílem společnosti pro další období je zvýšení efektivity hospodaření jednotlivých středisek, a hlavně odstranění ztráty střediska Restaurace Mašov, která je však částečně dána nesprávnou alokací nákladů v roce 2019, jenž bude pro rok 2020 narovnána. Jedním z nástrojů je posílení odpovědnosti vedoucích středisek a jejich větší zapojení do řízení jejich ekonomiky. Do budoucna počítáme i se sofistikovanějším zpracováním režijních nákladů a výnosů společnosti na jednotlivá střediska. Jednoduchý způsob rozklíčování režii v poměru nákladů a výnosů středisek je v tabulce v posledním sloupci.

Č.stř.	Název střediska	Název účtu	Skutečnost 2019	Skutečnost 2018	Skutečnost 2017	Skuteč.2019 včetně režie
0001	Bazén	Nákl.celk.	3 407 103	3 042 991	3 091 107	3 762 316
0001	Bazén	Výn.celk.	-1 470 665	-1 418 216	-1 498 451	-2 648 448
	HV ztráta		1 936 438	1 624 775	1 592 655	1 113 868
0002	Kancelář	Nákl.celk.	2 911 120	2 291 368	2 111 444	režie
0002	Kancelář	Výn.celk.	-11 160 501	-7 985 585	-7 342 328	režie
	HV ztráta		-8 249 381	-5 694 217	-5 230 883	0
0003	Sokolovna Mašov	Nákl.celk.	233 504	382 189	228 384	257 848
0003	Sokolovna Mašov	Výn.celk.	-123 132	-134 373	-160 212	-221 742
	HV ztráta		110 372	247 817	68 172	36 106
0004	Restaurace Mašov	Nákl.celk.	1 178 214	310 821	0	1 301 051
0004	Restaurace Mašov	Výn.celk.	-1 038 534	-328 989	0	-1 870 246
	HV ztráta		139 680	-18 168	0	-569 195
0005	Tenisové hřiště	Nákl.celk.	33 761	40 717	33 870	37 281
0005	Tenisové hřiště	Výn.celk.	-15 531	-21 114	-26 045	-27 970
	HV ztráta		18 230	19 603	7 825	9 312
0006	Atletický stadion	Nákl.celk.	1 714 759	1 260 377	1 307 089	1 893 534
0006	Atletický stadion	Výn.celk.	-409 050	-383 780	-322 500	-736 638
	HV ztráta		1 305 709	876 597	984 589	1 156 896
0007	Fotbalový stadion	Nákl.celk.	1 830 038	1 405 410	1 341 645	2 020 832
0007	Fotbalový stadion	Výn.celk.	-225 946	-183 186	-193 538	-406 895
	HV ztráta		1 604 092	1 222 224	1 148 107	1 613 937
0008	Kluziště	Nákl.celk.	0	8 611	12 912	0
0008	Kluziště	Výn.celk.	0	0	0	0
	HV ztráta		0	8 611	12 912	0
0009	Hřiště nádraží	Nákl.celk.	213 606	184 046	94 753	235 875
0009	Hřiště nádraží	Výn.celk.	-13 891	0	0	-25 015
	HV ztráta		199 715	184 046	94 753	210 861
0010	Maškovka	Nákl.celk.	637 367	739 399	718 991	703 817
0010	Maškovka	Výn.celk.	-124 907	-93 064	-110 564	-224 939
	HV ztráta		512 460	646 335	608 427	478 878
0011	Zimní stadion	Nákl.celk.	8 248 584	7 513 770	8 084 113	9 108 556
0011	Zimní stadion	Výn.celk.	-3 647 025	-3 214 989	-3 290 872	-6 567 750
	HV ztráta		4 601 559	4 298 781	4 793 241	2 540 806
0012	Maškovka Koupaliště	Nákl.celk.	6 398 358	7 962 662	6 312 471	7 065 431
0012	Maškovka Koupaliště	Výn.celk.	-2 784 506	-4 231 198	-2 267 841	-5 014 480
	HV ztráta		3 613 853	3 731 465	4 044 630	2 050 951
0013	Skatepark	Nákl.celk.	1 079	0	0	1 192
0013	Skatepark	Výn.celk.	0	0	0	0
	HV ztráta		1 079	0	0	1 192
0014	Sportbar	Nákl.celk.	4 026 202	5 522 019	3 124 544	4 445 961
0014	Sportbar	Výn.celk.	-4 082 614	-5 288 863	-3 423 849	-7 352 179
	HV ztráta		-56 412	233 156	-299 306	-2 906 218
	Celkem náklady		30 833 694	30 664 381	26 461 323	30 833 694
	Celkem výnosy		-25 096 302	-23 283 355	-18 636 201	-25 096 302
	Celkem HV (Ztráta)			5 737 392	7 381 026	7 825 122

Sportovní areály

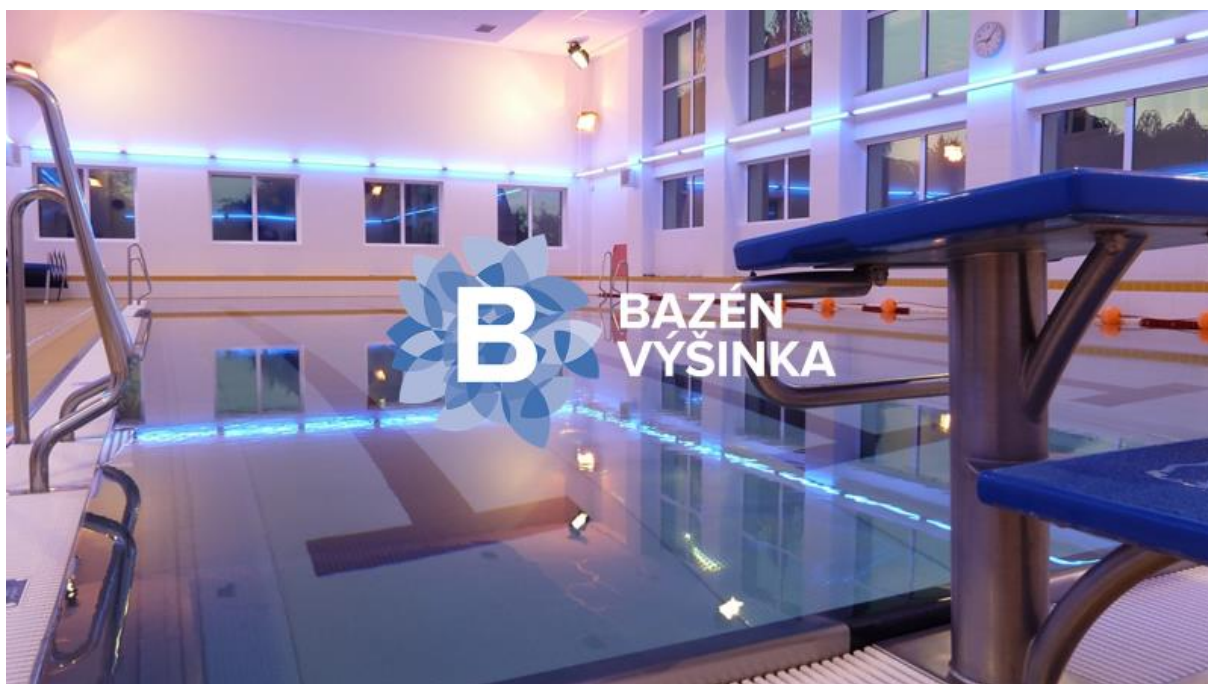
V celkovém součtu jsme zaznamenali více než 270 000 návštěvníků za uplynulý rok 2019, většina z nich využívá naše areály opakovaně; zejména školy, školky a sportovní kluby. Konkrétní přehled je v následující tabulce:

Sportoviště	Počet návštěv	Pozn.
Bazén	23 766	
FS-tréninky, zápasy	20 000	
AS-tréninky	62 800	
AS školy+akce	20 950	
Koupaliště	45 970	
ZS-tréninky	73 863	
ZS-veřejné bruslení	17 519	
Sokolovna Mašov	12 920	
Ostatní (Skatepark, hřiště TSC, beach, tenis)	odhad několik tisíc (nezahrnuto do statistiky)	
Celkem	277 788	

Dále podrobnější informace k jednotlivým areálům.

Bazén Výšinka

V provozu je září – červen, o letních prázdninách je bazén uzavřen.



Plavecký bazén Výšinka má rozměry 16,5 m x 8 m s hloubkou 1,2 m – 1,6 m a teplotou vody 29 °C a vzduchu 30 °C. Bazén je využit převážně pro výuku mateřských, základních a středních škol. Následně je bazén využit pro plavání veřejnosti v ranních, odpoledních a víkendových hodinách. Dále je bazén využíván pro organizované lekce pod vedením instruktorů a cvičitelek (Aquaerobik, plavání těhotných, kurzy neplavců a oddíly sportovního plavání).

Zlepšení činnosti v uplynulém roce

- Nárůst pronajatých soukromých hodin o víkendech
- Získání nových škol na výuku ze vzdálenějších měst a obcí
- Využití odpoledních neatraktivních hodin (13:00-15:00) sportovními třídami ZŠ Turnov
- Organizované plavání těhotných
- Rozšíření skupin pro neplavce
- Vedení lekcí kvalifikovanými instruktory

Vedoucím bazénu Výšinka je Robert Havlín

Návštěvnost:

DRUH	Počet návštěv 2018	Počet návštěv 2019
ŠKOLNÍ VÝUKA	15 200	15 346
VEŘEJNOST DOSPĚLÍ	6 600	5 320
VEŘEJNOST DĚTI	2 300	3 100
CELKEM	24 100	23 766

Fotbalový stadion

Sezóna srpen – listopad, březen – červen, hřiště s umělou trávou je v provozu celoročně.



Z hlediska využití významně narostl počet návštěvníků díky celoročnímu provozu hřiště s umělou trávou. Povrch je velmi kvalitní a dobře udržovaný, a tak je často využíván i externími subjekty včetně prvoligového týmu FC Slovan Liberec. V zimním období zde probíhají turnaje dětí a mládeže

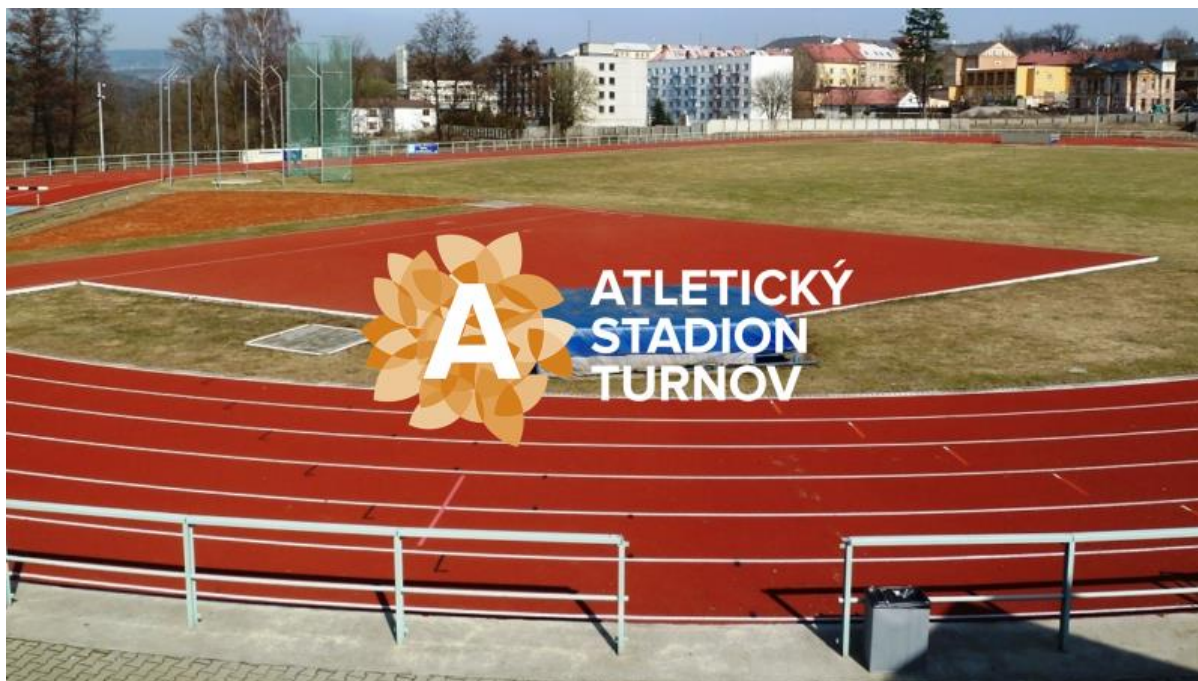
Správce fotbalového stadionu je Jiří Šimek

Návštěvnost a využití:

DRUH	Počet návštěv 2018	Počet návštěv 2019
VEŘEJNOST - ZÁPASY ŽÁKOVSKÉ	1 650	1 800
VEŘEJNOST - ZÁPASY DOROST	700	700
VEŘEJNOST - ZÁPASY DIVIZE MUŽI	3 750	4 500
TRÉNINKOVÉ JEDNOTKY – ŽACTVO	7 700	8 000
TRÉNINKOVÉ JEDNOTKY – DOROST	1 500	2 000
TRÉNINKOVÉ JEDNOTKY – DOSPĚLÍ	2 800	3 000
CELKEM	18 100	20 000

Atletický stadion

Sezóna duben – říjen, v provozu je celoročně.



Atletický stadion slouží AC Turnov a školám jak pro pořádání školních přeborů, tak i pro hodiny TV. Kromě toho jsou zde pravidelně pořádány atletické závody, z nichž stojí za zmínku již 20. ročník Memoriálu Ludvíka Daňka, který je tradičně velmi dobře obsazen zahraničními atlety. Stadion si v roce 2019 oblíbili i hasiči k pořádání soutěží v požárním sportu a soustředěním.

Správce atletického stadionu je Jakub Mikeš

Návštěvnost a využití:

DRUH	Počet návštěv 2018	Počet návštěv 2019
SPORTOVNÍ AKCE	9 000	11 500
ŠKOLNÍ VÝUKA	19 000	18 000
VEŘEJNOST	500	600
SPOLKY TJ+SOKOL	1 500	2 000
ATLETICKÉ TRÉNINKY	21 000	24 000
SOUSTŘEDĚNÍ	400	700
DIVÁCI	5 500	6 000
CELKEM	56 000	62 800

Využití atletického stadionu 2011 – 2017							
Rok	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
školy (hod)	428	557	502	497	460	496	430
akce (počet)	13	12	18	24	24	26	34

Areál Maškova Zahrada - koupaliště

Je v provozu červen – září



Návštěvníky koupaliště jsou jak občané Turnova a blízkého okolí, tak i turisté a návštěvníci Turnova z oblasti Liberecka a Jablonecka.

Sezóna 2019 byla 4. pro letní koupaliště. Koupaliště bylo v provozu od soboty 1. června. V průběhu června jsme měli rekordní návštěvu 17 811 návštěvníků. Po krásném červnu ale přišlo chladné a větrné léto, které vedlo k tomu, že v červenci bylo jenom 14724 návštěvníků a v srpnu dokonce pouze 12325 návštěvníků. Babího léta jsem se nedočkali a v září přišlo již jenom 1110 osob. Koupaliště se uzavřelo 2. září a po dobu provozu ho navštívilo pouze 45970 osob, což je nejmenší počet za dobu provozu. Z 93 dnů provozu bylo koupaliště z klimatických důvodů uzavřeno celkem 21 dnů.

Z novinek jsem v této sezóně připravili pro návštěvníky minigolfové hřiště. Došlo k pozitivním změnám v půjčování slunečníků.

Správce koupaliště je Tomáš Špinka

Návštěvnost a její meziroční srovnání:

2019	květen	červen	červenec	srpen	Září	Celkem
dospělí	0	6 005	5 569	4 541	415	16 530
zlevněná + ZTP	0	4 029	3 234	2 942	205	10 410
vstup - čipová karta	0	874	958	773	73	2 678
dítě 101-120 cm	0	1572	1990	1702	197	5 461
rodinné vstupné	0	1522	2182	1871	174	5 749
ostatní	0	3809	791	496	46	5 142
CELKEM	0	17 811	14724	12325	1110	45 970
Denní průměr	0	614	736	560	1 110	
CELKEM		45 970				

Celkové srovnání návštěvnosti

Celkem	květen	červen	červenec	srpen	září	Celkem
2016	0	6 464	17 410	20 968	11 350	56 192
2017	1 117	12 302	15 387	18 674	2	47 482
2018	630	5 991	32 162	29 747	207	68 737
2019	0	17 811	14 724	12 325	1 110	45 970
Celkem	květen	červen	červenec	srpen	září	Celkem

Zimní stadion

Je v provozu leden - duben, srpen – prosinec“



Rok 2019 byl na přelomu 4. a 5. sezóny zimního stadionu. Provoz sportoviště je stabilní, zájem o bruslení je v případě skupin konstantní až lehce zvýšený. Povedlo se nám zvýšit využití v ranních i dopoledních hodinách (školy, individuální tréninky). Zájem veřejnosti o veřejné bruslení je mírně klesající. Na zimním stadionu nás aktuálně nejvíce trápí chybějící šatny. Zde se ale již blýská na lepší časy. Aktuálně se připravuje PD pro stavbu venkovního prstence, který přinese další možnosti rozvoje zimního stadionu. Dalším z aktuálně řešených problémů je zdroj vody pro areál zimního stadionu. Díky nekvalitě vstupní vody z vrtu (tvrdost vody, obsah těžkých kovů atd.) je nutné složitě a draze vodu upravovat. I přes nemalé náklady na úpravu této vody není finální výsledek dobrý. Proto uvažujeme o pořízení jiného typu úpravy, tak aby voda dále neničila vnitřní vodovodní systém, roblu atd.

Nejvýznamnější akcí na zimním stadionu bylo prosincové reprezentační utkání výběru do 17-ti let mezi Českou republikou a Ruskem.

Správce zimního stadionu je Tomáš Špinka

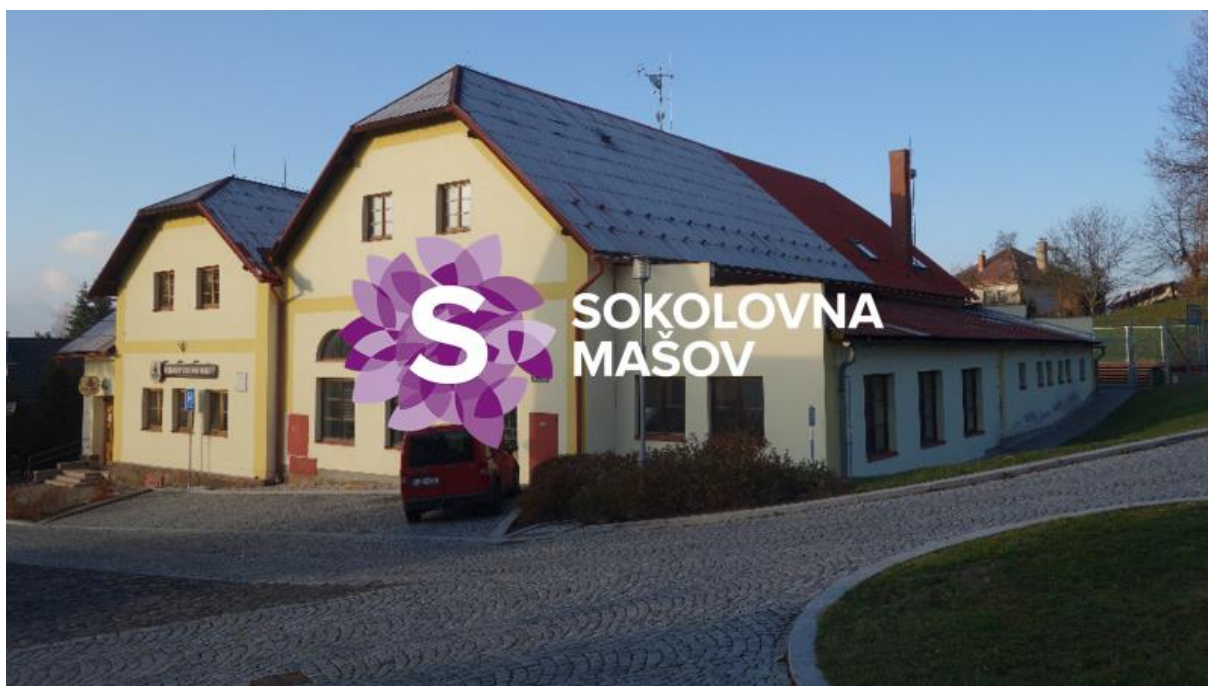
Návštěvnost a využití Zimního stadionu:

Počet hodin	2016	2017	2018	2019
školy	369,25	419	381,75	380,5
trénink děti	268,5	392	520,5	575,25
trénink "A"	66,25	55,25	70	73,25
zápasy děti	61,75	153,25	162	185,5
zápasy "A"	51,75	52,5	43,75	48,75
TNHL	170	141,75	146	166
NPL	144	149,5	166	164
skupiny	555,25	550,5	473,75	519,25
veřejné bruslení	507,5	463,5	445,75	366,5
dětské skupiny	120,75	91,25	92,25	141,75
Zápasy ostatní	59,75	6,5	5,25	28,25
Celkem hodin	2374,75	2475	2507	2648,75

Veřejné bruslení	návštěvníci	půjčení bruslí
2016	26 550	2 973
2017	18 534	2 307
2018	18 676	1 697
2019	17 519	335
V měsících:	počet hodin	Návštěvníci
leden	58,5	4 145
únor	39,25	2 865
březen	66,25	2 458
září	26,25	248
říjen	53,5	731
listopad	41,75	1 907
prosinec	80,5	5 165
Celkem	366,5	17 519

Sokolovna Mašov

Celý rok je v provozu tělocvična, hřiště za sokolovnou je v provozu duben – říjen



Sokolovna Mašov je jedinou tělocvičnou, kterou má aktuálně MST v rámci svého majetku či pronájmu. Tělocvična plní kulturně-společenské a sportovní aktivity převážně občanů místní části Mašov. Jsou zde pořádány plesy (cca 4-5 za sezónu), oslavy narozenin, spolkové akce místních skupin (SDH Mašov, RS Mašov, Povyk atd.), ale hlavně pohybové aktivity. Sokolovnu nejvíce využívají členové RS Mašov. Využívají ji ale i děti z ZŠ a MŠ.

Sokolovna není v optimálním technickém stavu, kde se musí řešit nová střecha (aktuálně řešeno ze strany majitele - město Turnov). Dále je nutné řešit postupnou výměnu oken, opravu a výmalbu sálu.

Správce sokolovny je Jiří Baraňuk.

DRUH	Počet návštěv 2018	Počet návštěv 2019
ŠKOLNÍ VÝUKA	3 000	
ATLETICKÉ TRÉNINKY	620	
KROUŽKY ŽLUTÉ PONORKY	500	
TRÉNINKY ODDÍLŮ TJ TURNOV	4 800	
SOUKR. PRONÁJMY PRO SPORT	1 500	
KULTURNÍ PRONÁJMY	2 500	
CELKEM	12 920	

OSTATNÍ SPORTOVIŠTĚ



Maškova zahrada - skatepark, hřiště, in-line dráha

V prostorách areálu se konalo několik významných akcí. Na konci dubna jsme přivítali zahájení i zakončení akce "Český ráj dětem". Dále se na in-line dráze pořádali závody v in-line bruslích i Silvestrovský běh.

Skatepark, jedno z nejméně využívaných sportovišť v rámci MST, je pevnou součástí areálu. Jeho uživatelé se již těší na mladšího sourozence v podobě pumptracku. V rámci skateparku byly pořádány také skateboardové závody.

In-line dráha slouží hlavně pro rekreační sport. Toto je nejideálnější prostor v Turnově pro malé děti a jejich výuku na jízdním kole. Od jarních měsíců, přes letní provoz koupaliště až do podzimních časů se na dráze míhají bruslaři, cyklisté a další rekreační sportovci.

Hřiště u TSC

V roce 2019 byl výrazně omezen provoz z důvodů rekonstrukce trávníku (dolní hřiště) a negativní revize sportovního povrchu (horní hřiště).

Tenisový kurt u atletického stadionu

Tenisový kurt má stabilní využití v oblasti rekreačního sportování, návštěvníci se pravidelně vrací

Účetní závěrka a daňové přiznání

Výkazy jsou uvedeny v příloze